



Beleidsplan 2026-2028
Vastgesteld 23 april 2026

Voorwoord

Stichting Ichthus Plus is in 1985 opgericht naar aanleiding van het 25-jarig bestaan van Ichthus, waar een aantal oud-Ichthianen het idee lanceerden om via raad en daad de plaatselijke Ichthusgroepen te gaan ondersteunen. Ichthus Plus heeft als voornaamste doel evangelisatiewerk door en voor studenten te ondersteunen en stimuleren.

Daarbij heeft Stichting Ichthus Plus op grond van haar statuten twee speerpunten:

1. Het ondersteunen van christelijk evangelisatiewerk, voornamelijk onder studenten, uitgaande van IFES in het algemeen en van de bij de IFES aangesloten 'Evangelische Studentenbeweging Ichthus' in het bijzonder.
2. Het organiseren van christelijk vormingswerk onder degenen die bij het werk van IFES in het algemeen en in het bijzonder bij Verenigde Christelijke Studenten (V.C.S.) Ichthus Landelijk zijn betrokken of betrokken zijn geweest, alsmede overige belangstellenden, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Bovenstaande speerpunten worden op de volgende manieren vormgegeven

- Ichthus Plus (mede)**subsidieert** evangelisatieacties van bij IFES aangesloten studentenverenigingen. Dit kan zij doen door een trouwe schare donateurs.
- Ichthus Plus **adviseert** over mogelijke evangelisatieacties en de wijze waarop deze uitgevoerd kunnen worden. Hierbij maakt Ichthus Plus gebruik van evaluaties van acties uit het (nabije) verleden.
- Tenslotte draagt Ichthus-plus **gebed** op voor de plaatselijke groepen.

De belangrijkste bezigheid van Ichthus Plus is de financiële ondersteuning van evangelisatieacties. Dankzij onze donateurs is Ichthus Plus in staat om plaatselijke bij IFES aangesloten studentenverenigingen financieel te ondersteunen bij het opzetten en verwezenlijken van evangelisatieactiviteiten. De ervaring leert dat ook studentenverenigingen van Navigators ons goed weten te vinden. Hoewel niet aangesloten bij IFES organiseren zij activiteiten die passen bij onze speerpunten en die we daarom ook ondersteunen.

Sinds 2010 is Ichthus Plus ook ANBI gecertificeerd waarmee de stichting dus ook officieel is erkend als 'Algemeen Nut Beogende Instelling'. Dat 'nut' kan op velerlei manieren worden uitgelegd. Maar het is als bestuur ons gebed en diepste wens dat de financiële steun van Ichthus Plus zal bijdragen aan dat meer en meer studenten Jezus Christus gaan leren kennen en Hem aanvaarden als hun Redder, Heer en Zingeveer.

Met een hartelijke groet, Het bestuur van Ichthus Plus

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
Inhoudsopgave	4
1. Inleiding	5
2. Uitgangspunten	6
3. Terugblik periode 2020-2023	7
4. Beleidsontwikkelingen	9
5. Organisatie & Planning	11

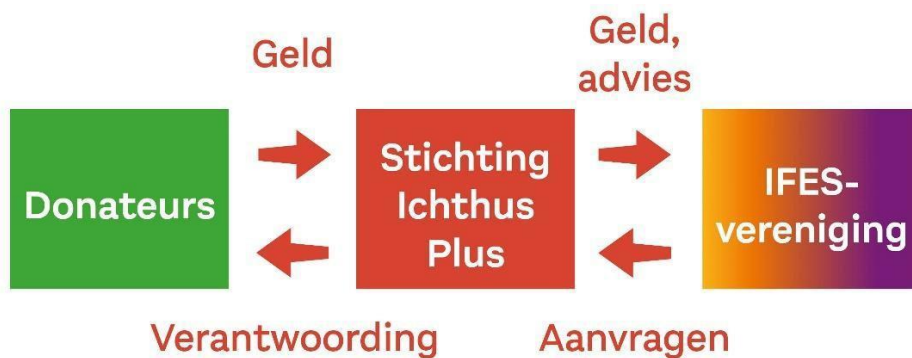
1. Inleiding

Jullie zijn het licht in de wereld. Een stad die boven op een berg ligt, kan niet verborgen blijven. Men steekt ook geen lamp aan om hem vervolgens onder een korenmaat weg te zetten, nee, men zet hem op een standaard, zodat hij licht geeft voor ieder die in huis is. Zo moet jullie licht schijnen voor de mensen, opdat ze jullie goede daden zien en eer bewijzen aan jullie Vader in de hemel.

- Mattheüs 5:14-16 (NBV)

Christelijke studentenverenigingen vormen waardevolle gemeenschappen in studentensteden. Groepen jonge christelijke studenten komen bij elkaar, maken daar persoonlijke en geestelijke ontwikkeling door en sluiten vriendschappen voor het leven. Veel van hen zetten zich ook in om Christus bekend te maken in hun omgeving. Zo mogen de verenigingen een licht zijn in hun stad.

Stichting Ichthus Plus (in het vervolg: de Stichting) ondersteunt studentenverenigingen hierbij. Het vertrekpunt ligt hierbij bij de doelen, zoals vastgelegd in haar statuten (zie ook het voorwoord). De Stichting ondersteunt de verenigingen in advies, geld en gebed. In modelvorm:



Om de Stichting haar rol te laten blijven vervullen, is het van belang om op langere termijn verantwoorde keuzes te maken. De Stichting verantwoordt zich jaarlijks in het financieel jaarverslag. In dit beleidsplan zet de Stichting haar plannen voor de komende jaren uiteen. Goed beleid wordt voortgezet. Daarnaast wordt het één en ander bijgestuurd. Dit plan bevat onder andere een terugblik en uiteenzetting van de beleidslijnen voor de periode 2026-2028. Zo kan de Stichting christelijke verenigingen blijven ondersteunen om dat licht voor hun omgeving te zijn.

2. Uitgangspunten

De volgende uitgangspunten zijn van toepassing op de Stichting:

- Het bestuur is verantwoordelijk voor de inzet van de middelen en stelt hiervoor richtlijnen vast.
- De volgende middelen worden ingezet:
 - Gelden ter ondersteuning van verenigingen aangesloten bij IFES
 - Het adviseren, inspireren en enthousiasmeren van verenigingen aangesloten bij IFES.
 - Administratie, bestuur en beheer.
- Jaarlijks wordt verantwoording afgelegd over het gevoerde beleid, onder andere door middel van een Resultatenrekening.
- Het aanhouden en bewaken van een minimaal vermogen.

3. Terugblik periode 2023-2025

Werkzaamheden van Ichthus Plus

De Stichting verstrekt op verzoek subsidies aan studentenverenigingen aangesloten bij IFES-Nederland, en in het bijzonder die verenigingen die zijn aangesloten bij V.C.S. Ichthus Landelijk. Aanvragen van christelijke studentenverenigingen niet aangesloten bij IFES-Nederland zoals Navigators worden ook in behandeling genomen. Als er een subsidie is verstrekt vraagt Ichthus Plus de belangrijkste leerpunten van deze actie op bij de vereniging. Deze leerpunten worden verzameld om zo andere verenigingen van advies te voorzien voor hun activiteiten. Via een Nieuwsbrief houdt de stichting haar donateurs op de hoogte van haar werkzaamheden.

Contact met lokale studentenverenigingen

Met het merendeel van de verenigingen vindt het contact online plaats. Acties rondom Kerst en Pasen worden gebruikt om de Stichting opnieuw voor het voetlicht te brengen. Ook probeert het bestuur via telefonisch contact met lokale bestuursleden de bekendheid van de Stichting onder haar doelgroep te vergroten. Daarnaast bezoekt de Stichting zo nu en dan een activiteit waarbij verenigingen die aangesloten zijn bij IFES-Nederland aanwezig zijn. Deze vergaderingen en activiteiten dienen om te horen wat er speelt en om de bekendheid van de Stichting blijvend te borgen.

Bijzonderheden afgelopen periode

Nieuwe statuten

Omdat de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen aanvullende eisen stelt aan verenigingen en stichtingen heeft de Stichting haar statuten laten herzien. Belangrijke wijzigingen zijn het opnemen van een belet en ontstentenis regeling. Ook zijn enkele bepalingen rondom vergaderingen, termijnen van bestuursleden en de raad van advies gemoderniseerd. De nieuwe statuten zijn op 6 mei 2025 gepasseerd bij de notaris.

Raad van Advies

In de afgelopen jaren heeft het bestuur nieuwe leden van de Raad van Advies benoemd. Afgesproken is dat er standaard één plek in de Raad van Advies wordt ingenomen door een bestuurslid van V.C.S. Ichthus Landelijk. Op die manier is de invulling van de Raad van Advies voor een deel op structurele wijze gewaarborgd en wordt bovendien vormgegeven aan de historische band met de verenigingen van Ichthus. Om die reden is in de nieuwe statuten de zittingstermijn voor leden van de Raad van Advies vastgesteld op één jaar, omdat ook de bestuursleden van V.C.S. Ichthus Landelijk ieder jaar wisselen. De Raad van Advies schuift minstens één keer per jaar aan bij de vergadering van het bestuur om een oordeel te kunnen geven over de financiële stukken.

Nieuwe website

In 2024 heeft de Stichting een nieuwe website laten ontwerpen en bouwen. Doel was een meer eigentijdse uitstraling en grotere gebruiksvriendelijkheid, zodat de website goed door het bestuur zelf beheerd kan worden. Via de website is informatie over de Stichting te vinden, kunnen verenigingen het subsidieformulier downloaden en is het mogelijk om donaties te doen. Ook is er op de website een kennisbank ingericht, waar studenten praktische tips kunnen vinden voor het organiseren van hun activiteit.

Kerstkaartenactie

In de afgelopen jaren is de Kerstkaartenactie een vast onderdeel geworden van het werk van Stichting Ichthus Plus. Ieder jaar kunnen studentenverenigingen bij de Stichting Kerstkaarten bestellen om die vervolgens in hun eigen stad te verspreiden. De kosten voor deze actie worden gedragen door de Stichting. Het is een goede manier om in de eerste plaats het Kerstevangelie te verspreiden, en in de tweede plaats de banden met de lokale studentenverenigingen te onderhouden. We zien dat verenigingen die eenmaal een keer hebben meegedaan doorgaans het jaar erna weer meedoen.

Terugblik op beleidsplan 2023-2025

Een aantal ambities vanuit het beleidsplan 2023-2025 zijn, zoals hierboven geschreven, gerealiseerd. Zo is er een nieuwe website met daarop een kennisbank. Het plan om een nieuwe naam voor de stichting te kiezen is overwogen door het bestuur maar uiteindelijk niet doorgezet, omdat het risico dat een naamswijziging tot verlies van naamsbekendheid zou leiden onnodig werd geacht.

4. Beleidsontwikkelingen

In de periode van 2026-2028 willen we ons als Stichting gaan richten op de volgende drie doelen:

1. Het intensiveren van fondsenwerving
2. Het werven van nieuwe bestuursleden
3. Investeren in een blijvende en brede bekendheid onder IFES-verenigingen

Hoe willen we dat doen?

1. Het intensiveren van fondsenwerving

Omdat verenigingen de stichting gelukkig goed weten te vinden worden er nog steeds ieder jaar meer subsidies verstrekt dan er donaties binnenkomen. Dat is op zichzelf een goede ontwikkeling, omdat de stichting geen winstoogmerk heeft en juist als doel heeft om verenigingen goed te ondersteunen. Wel betekent dit dat de signaalwaarde van €20.000 eigen vermogen steeds dichterbij begint te komen. Bij ongewijzigd beleid zou deze grens naar verwachting aan het einde van de nieuwe beleidsperiode bereikt zijn. Het bestuur acht het verstandig om deze signaalgrens te handhaven en daar in de komende periode ook op te acteren.

Op termijn is het aanboren van nieuwe fondsen nodig om het vermogen van de stichting op peil te houden. Het bestuur wil de komende jaren gebruiken om hiervoor plannen te ontwikkelen en waar mogelijk al te realiseren. Zowel het uitbreiden van particuliere donateurs als het aanspreken van institutionele partijen (zoals fondsen, kerken of zendingsorganisaties) moeten hierbij verder verkend worden. Het bestuur is voornemens om in deze beleidsperiode tot een gedegen plan te komen om de fondsenwerving voor de komende jaren goed te organiseren en te structureren.

2. Het werven van nieuwe bestuursleden

Het tijdig werven van nieuwe bestuursleden blijkt een uitdaging te zijn en is daarom nadrukkelijk een aandachtspunt in de komende periode. Het is wenselijk dat er minstens één bestuurslid nog actief lid is bij een studentenvereniging. Dat vereist dat er bij het werven van bestuursleden vooral bij de verenigingen zelf wordt gekeken. Mede om die reden wil het bestuur in de komende periode het contact met de verenigingen intensiveren om vacatures goed onder de aandacht te kunnen brengen.

3. Investeren in een blijvende en brede bekendheid onder IFES-verenigingen

Het bestuur heeft de afgelopen jaren gemerkt dat sommige verenigingen de Stichting goed weten te vinden, terwijl anderen geen weet hebben van het bestaan ervan. Om de bekendheid van de Stichting te verbreden en het contact met de verenigingen warm te houden is het bestuur voornemens om op regelmatige basis telefonisch contact te zoeken met de penningmeesters van lokale besturen, om te vertellen wat de Stichting voor verenigingen kan betekenen.

5. Organisatie & Planning

5.1 Bestuursfuncties

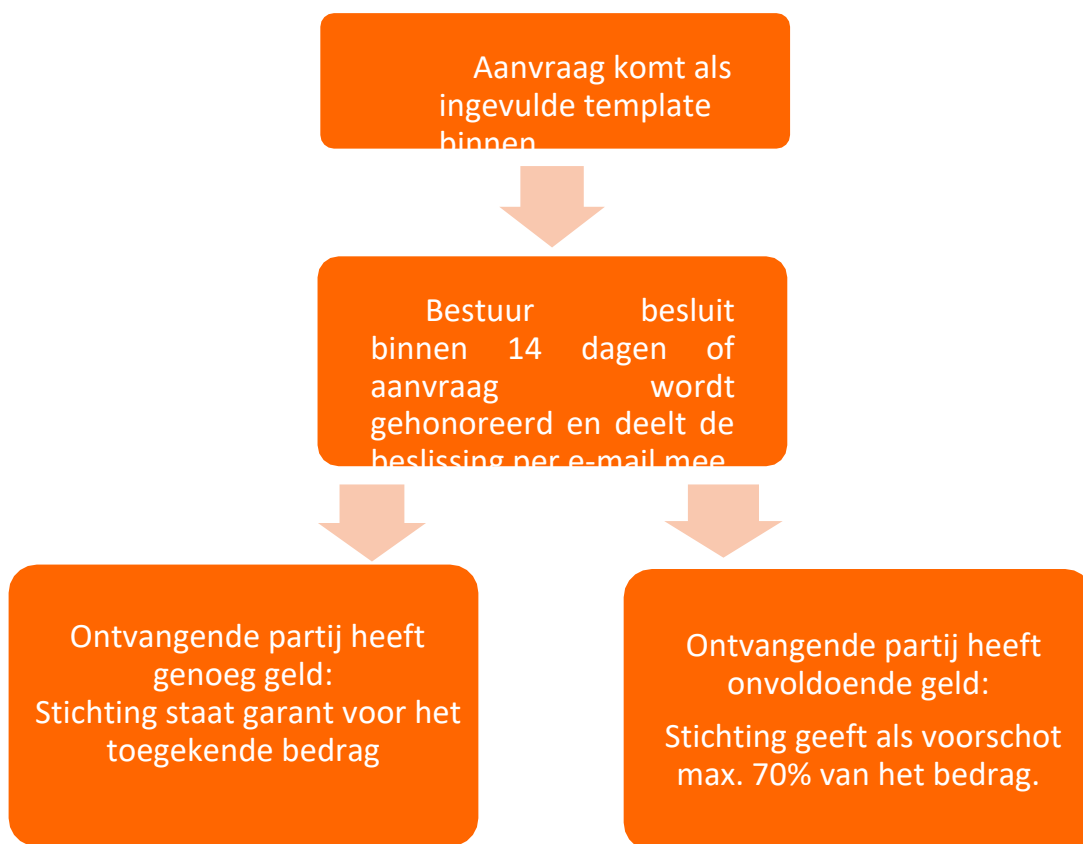
Het bestuur bestaat uit minimaal drie leden waarover de taken van voorzitter, secretaris en penningmeester zijn verdeeld. De taken worden op reguliere wijze ingevuld. De voorzitter is het gezicht van Ichthus Plus en zit de vergaderingen voor. De secretaris schrijft notulen en onderhoudt via de Ichthus Plus mailbox contact met de verenigingen die een subsidie aanvragen. De penningmeester beheert het geld en is verantwoordelijk voor het schrijven van de jaarrekening. De vormgeving van het beleid wordt gezamenlijk gedaan. Het bestuur komt minimaal tweemaal per jaar bij elkaar. Elk jaar wisselt er een bestuurder, zodat in het bestuur mensen zitten die dicht bij de studentencultuur staan.

5.2.1 Werkwijze toekenning subsidieverzoeken

De afspraken ten aanzien van te verstrekken subsidies staan verwoord in een Handleiding Subsidieaanvragen. Toekenning van de subsidies gebeurt alleen bij unaniem besluit van al de in functie zijnde bestuursleden. Het besluit wordt vervolgens per e-mail medegedeeld. Voor het al dan niet honoreren van de aanvragen worden de uitgangspunten zoals beschreven in de Handleiding gebruikt. Het bestuur behoudt het recht in gevallen af te wijken van de uitgangspunten.

Daarnaast hanteert de Stichting een template 'Subsidieaanvraag' op basis waarvan de aanvragen gestandaardiseerd binnenkomen. Het streven is een aanvraag binnen twee weken af te handelen, indien de aanvraag volledig wordt ingediend. Bestaan er onduidelijkheden, dan kan deze termijn worden opgerekt, al naar gelang er duidelijkheid ontstaat. Normaliter staat de Stichting dan garant voor het overeengekomen bedrag. Mocht het geld voorafgaand aan de actie nodig zijn, dan wordt 70% van het toegekende bedrag uitgekeerd en volgt de resterende 30% na oplevering van de evaluatie. Het bestuur van de Stichting besluit per e-mailverkeer en/of online samenwerkruimte of en in welke mate, een subsidieverzoek wordt gehonoreerd.

5.2.2 Stroomdiagram werkwijze toekenning subsidieverzoeken



5.3 Onkostenvergoedingen

De bestuursleden van de Stichting zijn de enige die onkostenvergoedingen kunnen aanvragen. Vakantiegelden zijn niet van toepassing, deze worden niet verstrekt. Op dit moment zijn de enige onkostenvergoedingen die bestuursleden indienen:

- Kosten Nieuwsbrief, kerstkaarten en overige post (ontwerp, printen, distributie);
- Reiskosten bijzondere vergaderingen
- Bedankjes voor vertrekkende bestuursleden
- Promotiemateriaal, zoals flyers

Het is nadrukkelijk niet de bedoeling dat andere kosten worden gedeclareerd. Er is dan ook geen toename in declaraties door bestuursgenoten voorzien.

5.4 Eisen aan het vermogen

In het vorige beleidsplan is ervoor gekozen om een signaalgrens van 20.000 euro stichtingsvermogen aan te houden. Wanneer het vermogen onder deze grens komt is dat aanleiding voor de stichting om weer actief aan fondsenwerving te gaan doen. We denken dat dit een heldere lijn geeft wanneer er in actie gekomen moet worden. Deze signaalgrens is geformuleerd om het risico te ondervangen dat de middelen van de Stichting ontoereikend zouden worden in het vervullen van haar doelstellingen. Hoewel de signaalgrens bij het vaststellen van dit beleidsplan nog niet is bereikt is het bestuur wel voornemens om te onderzoeken hoe fondsenwerving geïntensiveerd kan worden.

Het aanhouden van vermogen is geen doel op zich. De Stichting hoeft geen winstdoelstelling te behalen en vindt dit ook niet wenselijk, gelet op het karakter van de Stichting. Incidentele exploitatieoverschotten worden enkel ingezet ten behoeve van de doelstelling van de Stichting.

5.5 Doel Stichtingsvermogen bij stoppen

Het wordt niet voorzien dat de Stichting ophoudt te bestaan. Het aantal aanvragen laat zien dat de Stichting immers nog steeds een behoefte vervuld. Toch is er nagedacht over het doel van het restvermogen, mocht de Stichting ophouden te bestaan. In dat geval wordt het restvermogen overgedragen aan IFES ten behoeve van stichtingswerk onder studenten in Nederland.