



Beleidsplan 2020-2022  
Versie: augustus 2020

## Voorwoord

Stichting Ichthus Plus is in 1985 opgericht naar aanleiding van het 25-jarig bestaan van Ichthus, waar een aantal oud-Ichthianen het idee lanceerden om via raad en daad de plaatselijke Ichthusgroepen te gaan ondersteunen. Ichthus Plus heeft als voornaamste doel evangelisatiewerk door en voor studenten te ondersteunen en stimuleren.

Daarbij heeft Ichthus Plus twee speerpunten:

- Het ondersteunen van christelijk evangelisatiewerk, voornamelijk onder studenten, uitgaande van IFES in het algemeen en van de bij de IFES aangesloten 'Evangelische Studentenbeweging Ichthus' in het bijzonder.
- Het betrokken houden van afgestudeerden bij de verkondiging van Gods Woord op de universiteiten en in de studentenwereld.

Bovenstaande speerpunten worden op de volgende manieren vormgegeven

- Ichthus Plus (mede)**subsidieert** evangelisatieacties van bij IFES aangesloten studentenverenigingen. Dit kan zij doen door een trouwe schare donateurs.
- Ichthus Plus **adviseert** over mogelijke evangelisatieacties en de wijze waarop deze uitgevoerd kunnen worden. Hierbij maakt Ichthus Plus gebruik van evaluaties van acties uit het (nabije) verleden.
- Tenslotte draagt Ichthus-plus **gebed** op voor de plaatselijke groepen.

De belangrijkste bezigheid van Ichthus Plus is de financiële ondersteuning van evangelisatieacties. Dankzij onze donateurs is Ichthus Plus in staat om plaatselijke Ichthus-groepen financieel te ondersteunen bij het opzetten en verwezenlijken van evangelisatieactiviteiten.

Sinds 2010 is Ichthus Plus ook ANBI gecertificeerd waarmee de stichting dus ook officieel is erkend als 'Algemeen Nut Beogende Instelling'. Dat 'nut' kan op velerlei manieren worden uitgelegd. Maar het is als bestuur ons gebed en diepste wens dat de financiële steun van Ichthus Plus er aan zal bijdragen dat meer en meer studenten Jezus Christus gaan leren kennen en Hem aanvaarden als hun Redder, Heer en Zingever.

Met een hartelijke groet,

Het bestuur van Ichthus Plus

## Inhoudsopgave

Voorwoord	2
Inhoudsopgave	3
Inleiding	4
Uitgangspunten	5
Terugblik periode 2017-2019	6
Beleidsontwikkelingen	10
Organisatie & Planning	12

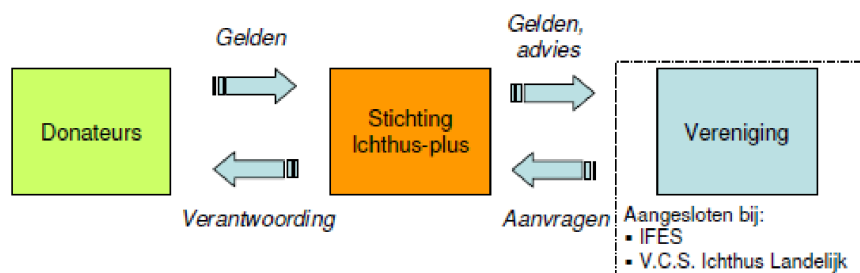
## 1. Inleiding

*Jullie zijn het licht in de wereld. Een stad die boven op een berg ligt, kan niet verborgen blijven. Men steekt ook geen lamp aan om hem vervolgens onder een korenmaat weg te zetten, nee, men zet hem op een standaard, zodat hij licht geeft voor ieder die in huis is. Zo moet jullie licht schijnen voor de mensen, opdat ze jullie goede daden zien en eer bewijzen aan jullie Vader in de hemel.*

- Mattheüs 5:14-16 (NBV)

Christelijke studentenverenigingen vormen waardevolle gemeenschappen in studentensteden. Groepen jonge christelijke studenten komen bij elkaar, maken daar persoonlijke en geestelijke ontwikkeling door en sluiten vriendschappen voor het leven. Veel van hen zetten zich ook in om Christus bekend te maken in hun omgeving. Zo mogen de verenigingen een licht zijn in hun stad.

Stichting Ichthus Plus (in het vervolg: de Stichting) ondersteunt studentenverenigingen hierbij. Het vertrekpunt ligt hierbij bij de doelen, zoals vastgelegd in haar statuten (zie ook het voorwoord). De Stichting ondersteunt de verenigingen in advies, geld en gebed. In modelvorm:



Figuur 1: werkmodel Stichting Ichthus plus

Om de Stichting haar rol te laten blijven vervullen, is het van belang om op langere termijn verantwoorde keuzes te maken. De Stichting verantwoordt zich jaarlijks in het financieel jaarverslag. In dit beleidsplan zet de Stichting haar plannen voor de komende jaren uiteen. Goed beleid wordt voortgezet. Daarnaast wordt het één en ander bijgestuurd. Dit plan bevat onder andere een terugblik en uiteenzetting van de beleidslijnen voor de periode 2020 – 2022. Zo kan de Stichting christelijke verenigingen blijven ondersteunen om dat licht voor hun omgeving te zijn.

## 2. Uitgangspunten

De volgende uitgangspunten zijn van toepassing op de Stichting:

- Het bestuur is verantwoordelijk voor de inzet van de middelen en stelt hiervoor richtlijnen vast.
- De volgende middelen worden ingezet:
  - o Gelden ter ondersteuning van verenigingen aangesloten bij Ichthus Landelijk.
  - o Het adviseren van verenigingen aangesloten bij Ichthus Landelijk.
  - o Administratie, bestuur en beheer.
- Jaarlijks wordt verantwoording afgelegd over het gevoerde beleid, onder andere door middel van een Resultatenrekening.
- Het aanhouden en bewaken van een minimaal vermogen.

### 3. Terugblik periode 2017-2019

#### *Werkzaamheden van Ichthus Plus*

De Stichting verstrekt op verzoek subsidies aan studentenverenigingen aangesloten bij IFES-Nederland, en in het bijzonder die verenigingen die zijn aangesloten bij V.C.S. Ichthus Landelijk. Als er een subsidie is verstrekt vraagt Ichthus Plus de belangrijkste leerpunten van deze actie op bij de vereniging. Deze leerpunten worden verzameld om zo gevraagd of ongevraagd andere verenigingen van advies te voorzien voor hun activiteiten. Via een Nieuwsbrief houdt de stichting haar donateurs op de hoogte van haar werkzaamheden.

#### *Contact met lokale studentenverenigingen*

Met het merendeel van de verenigingen vindt het contact online plaats. Acties rondom Kerst en Pasen worden gebruikt om de Stichting opnieuw voor het voetlicht te brengen. Ook bezoekt de Stichting minimaal jaarlijks de Algemene Ledenvergadering van V.C.S. Ichthus Landelijk. Daarnaast bezoekt de Stichting zo nu en dan een activiteit waarbij verenigingen die aangesloten zijn bij IFES-Nederland aanwezig zijn. Deze vergaderingen en activiteiten dienen om te horen wat er speelt en om de bekendheid van de Stichting blijvend te borgen.

#### *Bijzonderheden afgelopen periode*

In de afgelopen periode hebben verschillende acties plaatsgevonden, waarbij we de bekendheid van Ichthus Plus willen vergroten. Deze acties waren vaak een succes. We hebben in 2019 ongeveer dertig acties mogen subsidiëren. Dat is een mooi resultaat. Het laat zien dat steeds meer studenten de Stichting weten te vinden.

Vanaf de zomer van 2019 hebben we ervoor gekozen om niet meer standaard 70% van de toegekende subsidie van tevoren over te maken. Vaak bleek namelijk niet het hele bedrag nodig te zijn en dan moest het geld weer teruggestort worden. Nu staan we meestal garant voor een bepaald bedrag en na op opsturen van de evaluatie en realisatie keren we het benodigde bedrag uit.

Verstreckte subsidies<sup>1</sup>:

2017	Ichthus Utrecht	City Pastorate
	Ichthus Amsterdam	Alpha Cursus
	Ichthus Ede	Alpha Cursus
	Ichthus Eindhoven	Veritas forum
	Ichthus Leiden	Connectweek
	Ichthus Eindhoven	Questions To Christians (QTC)
	Ichthus Zwolle	Passionweek
	Ichthus Groningen	Eindeloze AcCieviteit
	Ichthus Groningen	Openhof-actie
	Ichthus 's Hertogenbosch	Alpha Cursus
	Ichthus Wageningen	Student Alpha Wageningen
	Ichthus Amsterdam	Kerstdiner
	Ichthus Groningen / O.C.S.G.	Outreach
	Ichthus Wageningen	Kerst-outreach
	Ichthus Groningen/ O.C.S.G.	Passionweek Groningen: Hide and Seek
	Ichthus Rotterdam	Outreach op de campus van de Erasmus Universiteit Rotterdam
	Ichthus Eindhoven	Student Alpha
2018	Ichthus Amsterdam	StudentAlpha
	Kernteam Passionweek Utrecht	Passionweek Utrecht 2018
	Ichthus Leiden	Passionweek Leiden
	Ichthus Ede	Veritas Forum
	Ichthus Wageningen	Passionweek Wageningen
	Ichthus Eindhoven	Passionweek
	Ichthus Amsterdam	Paasmaaltijd en bloemen uitdelen
	Ichthus Wageningen	Veritas forum
	Ichthus Leiden / NSL	Alpha Cursus, 2x
	Ichthus Nijmegen (CSN)	Veritas Forum
	Ichthus Amsterdam	Open kerstmaaltijd
	Ichthus Leiden	Passionweek
Ichthus Amsterdam / Navigators Amsterdam	Passionweek	
2019	Ichthus Landelijk	Symposium
	Ichthus Eindhoven	Passion Week
	Ichthus Rotterdam	Passion Week
	Ichthus Groningen	Open Kring
	Ichthus Utrecht i.s.m. Navigators Utrecht	Passion Week
	Vereniging van Gereformeerde Studenten te Twente (VGST), C.S.V. Alpha Enschede, Reformatorische Studentenkring Enschede, en Navigators Enschede	Passion Week
	Ichthus Leiden	Buurtmaaltijd
	Ichthus Amsterdam	Paasmaaltijd
	Ichthus Utrecht	Paasactie
	Ichthus Wageningen	Paasoutreach
	Ichthus Zwolle	Paasactie
	Lux ad Mosam	Passion Week
	Ichthus Ede	Veritas Café
	Ichthus 's Hertogenbosch	Veritas Forum

<sup>1</sup> afgewezen aanvragen en goedgekeurde aanvragen waarbij uiteindelijk (door meevallende financiën) geen subsidie is verstrekt zijn hierin achterwege gelaten

Ichthus Amsterdam, CSFR, en Navigators Studentenvereniging Amsterdam	Passionweek
Ichthus Eindhoven	Passionweek
NSW, Ichthus Wageningen, VGSW, CSFR en ICF Wageningen	Passionweek
Ichthus Leiden	Alpha Cursus
Ichthus Leiden	Kerstconcert
Ichthus Rotterdam, NSR, CSFR	Passionweek
Ichthus Amsterdam	Kerstmaaltijd
C.S.V. Alpha	Kerst Sing-In
Ichthus Utrecht	Kerstactie
Ichthus Nijmegen	Kerstactie
Ichthus Eindhoven	Veritasforum
Via Fidei	Daklozendiner
Ichthus 's Hertogenbosch	Ichthus Christmas Diner
E.S.V. Ichthus Leiden	Kerstgastenavond
RSK Enschede	Passionweek
ESV Ichthus Leiden	Passionweek



## 4. Beleidsontwikkelingen

Ichthus Plus is een vermogende stichting, met veel 'passief geld' en een smalle basis van donateurs met een beperkte aanwas. In de laatste jaren krimpen we meer in op ons eigen vermogen. In 2019 was dit €2500. Dat is goed nieuws. We zien echter ook dat er in 2019 minder geld binnenkwam dan in 2018.<sup>2</sup> Zet deze trend zich door, dan zullen we op termijn op zoek moeten naar nieuwe donateurs. Hoewel we de komende jaren ook meer willen uitgeven dan dat er binnenkomt, een stabiele inkomstenstroom is op de lange termijn noodzakelijk.

In de periode van 2020 - 2022 willen we ons als Stichting gaan richten op de volgende drie doelen:

1. Donateurs werven én behouden om de Stichting gezond te houden
2. Het verbeteren van de communicatie met de studentenverenigingen.
3. De aanvraagprocedure verbeteren en stroomlijnen.

### *Hoe willen we dat doen?*

#### *1. Donateurs werven én behouden om de Stichting gezond te houden*

Ieder jaar in oktober wordt er naar elke vereniging een mail gestuurd met een boodschap, specifiek gericht voor de alumni van die vereniging. Deze boodschap bevat een voorbeeld van een door de Stichting gesubsidieerde activiteit van de vereniging en een oproep om donateur te worden.

In maart en september krijgen de donateurs een digitale nieuwsbrief. In juni krijgen ze een bedankkaartje en in december een kerstkaartje. Zo behouden we de binding met de bestaande donateurs.

#### *2. Het verbeteren van de communicatie met de studentenverenigingen*

Het is de bedoeling dat de Stichting bij zoveel mogelijk verenigingen bekend is. Aan het begin van de zomerperiode sturen we nieuwsbrieven naar de bekende mailadressen van de verenigingen, zo persoonlijk mogelijk. Ook promoot de Stichting op activiteiten van Ichthus Landelijk en IFES, houdt deze promotie-acties zoals de paas- en kerstactie en is deze actief op sociale media. Daarnaast is er een kleine voorraad flyers om zo nodig naar verenigingen te sturen die geen aanvragen doen.

De Stichting gaat verenigingen ook gericht advies geven. Zo komt er een inspiratie-update met voorbeelden van activiteiten en veelvoorkomende evaluatiepunten. Er komt extra aandacht voor nazorg, door een lijst van opties te maken, op basis van eerdere aanvragen. Daarnaast komt er extra aandacht voor de promotiemogelijkheden die verenigingen kunnen toepassen. Ook daarvoor komt een lijstje van opties.

<sup>2</sup> Zie voor de gegevens het financieel jaarverslag van 2019 (op de website).

### 3. De aanvraagprocedure verbeteren en stroomlijnen

De Stichting verbetert en stroomlijnt de aanvraagprocedure op een aantal punten:

- De Stichting gaat kritischer zijn op het 'evangelisatie-element' in de aanvragen. Hoewel we elke aanvraag toejuichen, is het niet de bedoeling dat de Stichting reguliere verenigingsactiviteiten met een klein evangelisatiemoment gaan ondersteunen. Bij de beoordeling zal extra gekeken worden naar bijvoorbeeld het punt 'nazorg'.
- De Stichting ziet dat er vaak minder geld nodig is dan aanvankelijk begroot. Daarom stelt de Stichting standaard voor om enkel garant te staan voor het overeengekomen bedrag. Na de activiteit hoeft dan slechts het daadwerkelijk benodigde bedrag worden overgemaakt. Hier kan van af worden geweken indien de ontvangende partij niet genoeg geld heeft voor de organisatie.
- Er is een nieuw aanvraagformulier. Deze is overzichtelijker dan de vorige. Tevens staan de eisen duidelijker beschreven.

## 5. Organisatie & Planning

### 5.1 Bestuursfuncties

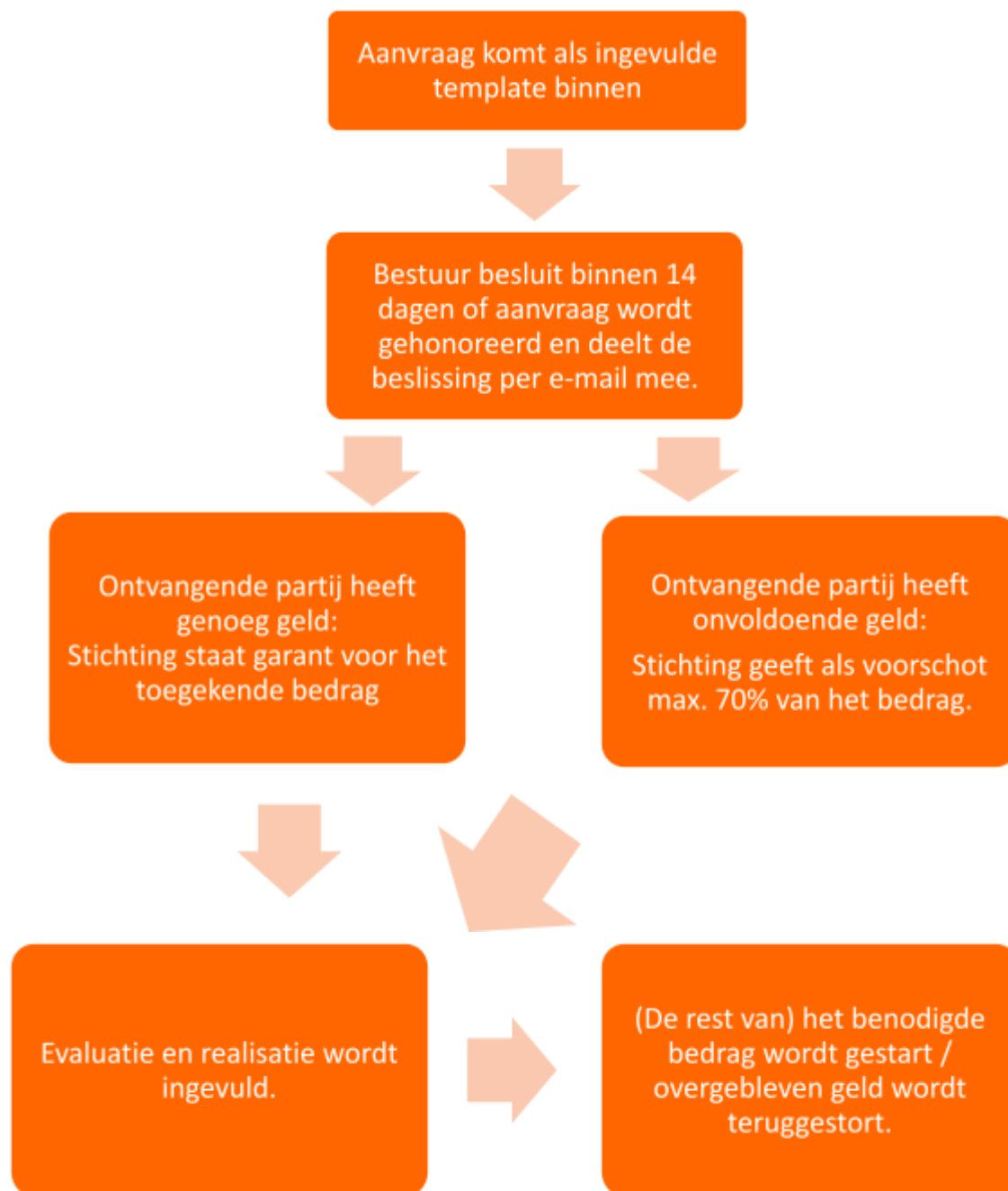
Het bestuur bestaat uit minimaal drie leden waarover de taken van voorzitter, secretaris en penningmeester zijn verdeeld. De taken worden op reguliere wijze ingevuld. De vormgeving van het beleid wordt gezamenlijk gedaan. Het bestuur komt minimaal tweemaal per jaar bij elkaar en bestaat uit minimaal drie leden. Elk jaar wisselt er een bestuurder, zodat in het bestuur mensen zitten die dicht bij de studentencultuur staan.

#### 5.2.1 Werkwijze toekenning subsidieverzoeken

De afspraken ten aanzien van te verstrekken subsidies staan verwoord in een Handleiding Subsidieaanvragen. Toekenning van de subsidies gebeurt alleen bij unaniem besluit van al de in functie zijnde bestuursleden. Het besluit wordt vervolgens per e-mail medegedeeld. Voor het al dan niet honoreren van de aanvragen worden de uitgangspunten zoals beschreven in de Handleiding gebruikt. Het bestuur behoudt het recht in gevallen af te wijken van de uitgangspunten.

Daarnaast is er een template 'Subsidieaanvraag' ontwikkeld op basis waarvan de aanvragen gestandaardiseerd binnenkomen. Het streven is een aanvraag binnen twee weken af te handelen, indien de aanvraag volledig wordt ingediend. Bestaan er onduidelijkheden, dan kan deze termijn worden opgerekt, al naar gelang er duidelijkheid ontstaat. Normaliter staat de Stichting dan garant voor het overeengekomen bedrag. Mocht het geld voorafgaand aan de actie nodig zijn, dan wordt 70% van het toegekende bedrag uitgekeerd en volgt de resterende 30% na oplevering van de evaluatie. Het bestuur van de Stichting besluit per e-mailverkeer en/of online samenwerkruimte of en in welke mate, een subsidieverzoek wordt gehonoreerd.

### 5.2.2 Stroomdiagram werkwijze toekenning subsidieverzoeken



### 5.3 Onkostenvergoedingen

De bestuursleden van de Stichting zijn de enige die onkostenvergoedingen kunnen aanvragen. Vakantiegelden zijn niet van toepassing, deze worden niet verstrekt. Op dit moment zijn de enige onkostenvergoedingen die bestuursleden indienen:

- Kosten Nieuwsbrief (ontwerp, printen, distributie);
- Reiskosten bijzondere vergaderingen

Het is nadrukkelijk niet de bedoeling dat andere kosten worden gedeclareerd. Er is dan ook geen toename in declaraties door bestuursgenoten voorzien.

### 5.4 Eisen aan het vermogen

Afgesproken signaalgrens Stichtingsvermogen is EUR 4.500, zijnde de verwachte subsidietoekenning in één jaar. Wanneer het vermogen onder dit niveau komt, maakt het bestuur een plan om dit weer aan te vullen. Deze signaalgrens is geformuleerd om het risico te ondervangen dat de middelen van de Stichting ontoereikend zouden worden in het vervullen van haar doelstellingen.

Het aanhouden van vermogen is geen doel op zich. De Stichting hoeft geen winstdoelstelling te behalen en vindt dit ook niet wenselijk, gelet op het karakter van de Stichting. Incidentele exploitatieoverschotten worden enkel ingezet ten behoeve van de doelstelling van de Stichting.

### 5.5 Doel Stichtingsvermogen bij stoppen

Het wordt niet voorzien dat de Stichting ophoudt te bestaan. Het aantal aanvragen laat zien dat de Stichting immers nog steeds een behoefte vervuld. Toch is er nagedacht over het doel van het restvermogen, mocht de Stichting ophouden te bestaan. In dat geval wordt het restvermogen overgedragen aan Ichthus Landelijk, ten behoeve van stichtingswerk onder studenten in Nederland.