



Beleidsplan 2017-2019  
Versie: mei 2017

## Voorwoord

Stichting Ichthus Plus is in 1985 opgericht naar aanleiding van het 25-jarig bestaan van Ichthus, waar een aantal oud-Ichthianen het idee lanceerde om via raad en daad de plaatselijke Ichthusverenigingen te gaan ondersteunen. Ichthus plus heeft als voornaamste doel evangelisatiewerk door en voor studenten te ondersteunen en stimuleren.

Daarbij heeft Ichthus plus twee speerpunten:

- Het ondersteunen van christelijk evangelisatiewerk, voornamelijk onder studenten, uitgaande van de IFES in het algemeen en van de bij de IFES aangesloten 'Verenigde Christenstudenten Ichthus' in het bijzonder.
- Het betrokken houden van afgestudeerden bij de verkondiging van Gods Woord op de universiteiten en in de studentenwereld.

Bovenstaande speerpunten worden op de volgende manieren vormgegeven

- Ichthus Plus (mede)**subsidieert** evangelisatieacties van bij IFES aangesloten studentenverenigingen. Dit kan zij doen door een trouwe schare donateurs.
- Ichthus Plus **adviseert** over mogelijke evangelisatieacties en de wijze waarop deze uitgevoerd kunnen worden. Hierbij maakt Ichthus plus gebruik van evaluaties van acties uit het ( nabije) verleden.
- Tenslotte draagt Ichthus Plus **gebed** op voor de plaatselijke groepen.

De belangrijkste bezigheid van Ichthus Plus is de financiële ondersteuning van evangelisatieacties. Dankzij onze donateurs is Ichthus Plus in staat om plaatselijke Ichthus verenigingen financieel te ondersteunen bij het opzetten en verwezenlijken van evangelisatieactiviteiten.

Sinds 2010 is Ichthus plus ook ANBI gecertificeerd, waarmee de stichting dus ook officieel is erkend als 'Algemeen Nut Beogende Instelling'. Dat 'nut' kan op velerlei manieren worden uitgelegd. Maar het is als bestuur ons gebed en diepste wens dat de financiële steun van Ichthus Plus eraan zal bijdragen dat meer en meer studenten Jezus Christus gaan leren kennen en Hem aanvaarden als hun Redder en Zingever.

Met een hartelijke groet,

Het bestuur van Ichthus Plus

## Inhoudsopgave

Voorwoord.....	2
Inhoudsopgave.....	3
1. Inleiding.....	4
2. Uitgangspunten.....	5
3. Terugblik periode 2014-2016 .....	6
4. Beleidsontwikkelingen .....	8
5. Organisatie & Planning.....	10

## 1. Inleiding

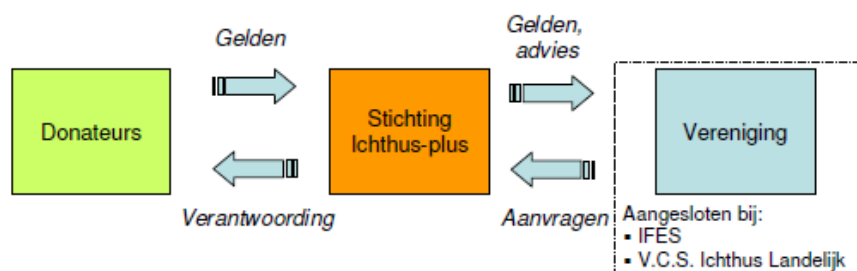
Beleidsplanning in het algemeen wordt als een instrument gezien waarmee de organisatie, in casu de Stichting Ichthus plus (in het vervolg: de Stichting), op langere termijn verantwoorde keuzes kan maken om haar strategische doelen te realiseren. Keuzes die erop zijn gericht om een gezond beleid te voeren, erop gericht om gestelde doelen te bereiken en te blijven bereiken. Hierbij van belang is het inzicht in de ontwikkelingen op middellange en lange termijn, om in een vroeg stadium maatregelen te kunnen treffen – wanneer gewenst.

Het beleidsplan geeft de mogelijkheid tot het maken van een meerjarig eigen beleid. Actualisering van het beleid gebeurt in de begroting, en in de jaarplannen van de studentenverenigingen aangesloten bij Vereniging Verenigde Christenstudenten Ichthus Landelijk. Ook hier ligt het vertrekpunt bij de doelen van de Stichting, zoals vastgelegd in haar statuten<sup>1</sup>:

- A. Het ondersteunen van christelijk evangelisatiewerk en vormingswerk, voornamelijk onder studenten, uitgaande van de IFES in het algemeen en van de bij de IFES aangesloten Verenigde Christenstudenten Ichthus Landelijk in het bijzonder;
- B. Het betrokken houden van afgestudeerden bij het werk van IFES in het algemeen en van de Verenigde Christenstudenten Ichthus Landelijk in het bijzonder, alsmede overige belangstellenden.

Bovenstaande speerpunten worden op een aantal manieren vormgegeven. Allereerst (mede)subsidieert de Stichting op aanvraag evangelisatieacties van bij IFES Nederland en in het bijzonder bij V.C.S. Ichthus Landelijk (in het vervolg: Ichthus Landelijk) aangesloten studentenverenigingen. Daarnaast geeft de Stichting advies over mogelijke evangelisatieacties en de wijze waarop deze uitgevoerd kunnen worden. Tevens richt de Stichting zich op het werven en informeren van donateurs voor bovenstaande activiteiten.

In modelvorm kan een en ander als volgt worden weergegeven:



Figuur 1: werkmiddel Stichting Ichthus plus

<sup>1</sup> Zie ook Artikel 3 (Doel) uit de Statuten.

## 2. Uitgangspunten

De volgende uitgangspunten zijn van toepassing op de Stichting:

- Het bestuur is verantwoordelijk voor de inzet van de middelen en stelt hiervoor richtlijnen vast.
- De volgende middelen worden ingezet:
  - Gelden ter ondersteuning van verenigingen aangesloten bij Ichthus Landelijk.
  - Het adviseren van verenigingen aangesloten bij Ichthus Landelijk.
  - Administratie, bestuur en beheer.
- Jaarlijks wordt een begroting opgesteld, de zogenaamde 'jaarbegroting'.
- Jaarlijks wordt verantwoording afgelegd over het gevoerde beleid, onder andere door middel van een Resultatenrekening.
- Het aanhouden en bewaken van een minimaal vermogen.

### 3. Terugblik periode 2014-2016

#### *Werkzaamheden van Ichthus Plus*

De Stichting verstrekt op verzoek subsidies aan studentenverenigingen aangesloten bij IFES-Nederland, en in het bijzonder die verenigingen die zijn aangesloten bij V.C.S. Ichthus Landelijk. Als er een subsidie is verstrekt vraagt Ichthus Plus de belangrijkste leerpunten van deze actie op bij de vereniging. Via een Nieuwsbrief houdt de stichting haar donateurs op de hoogte van haar werkzaamheden.

#### *Contact met locale studentenverenigingen*

Middels het bezoek van alle Algemene Ledenvergaderingen van V.C.S. Ichthus Landelijk, behoudt de Stichting contact met de studentenwereld. Deze ledenvergaderingen dienen om te horen wat er speelt en om de bekendheid van de Stichting blijvend te borgen. Ieder jaar wordt het bestuur van iedere vereniging ververs, om die reden blijft de Stichting deze ledenvergaderingen frequenteren.

#### *Bijzonderheden afgelopen periode*

De Stichting Evangelisch Studentenhuis, een stichting waar ooit de opbrengst van de verkoop van eigen panden van Ichthus in is gestort en jarenlang studentenverenigingen heeft ondersteund in het aanschaffen van een eigen pand, nam in 2013 het besluit zichzelf op te heffen. De overige middelen van de Stichting werden in oktober 2013 bijgeschreven op de rekening van Ichthus Plus. Vanuit het besef dat de stichting een gezonde financiële situatie kende waarbij er evenveel binnenkomt als uitgaat heeft het bestuur besloten de grote gift uit te geven. Hierop werd de actie 'Ichthus Plus pakt uit' gestart, waarbij elke euro boven de 500 euro volledig werd vergoed, vanuit de wens om verenigingen te inspireren om grotere acties uit te voeren. Er is minimaal gebruik gemaakt van deze actie. Tevens werd de '1-euro-actie' uitgevoerd waarbij iedere Ichthus vereniging elk jaar 1 euro kreeg bijgeschreven om zo op de begroting te moeten worden vermeld wat tot verdere naamsbekendheid en daarmee aanvragen kon leiden. Er is ook nagedacht over het vergroten van de doelgroep, maar tijdens een discussie bij een Ichthus Landelijk ALV is de stichting beloofd dat er veel aanvragen gedaan zouden worden, en is deze beslissing uitgesteld. De verschillende acties hebben niet geleid tot een afname van het vermogen van de stichting, dit is waar een uitdaging ligt voor de volgende beleidsperiode.

#### *Verstrekke subsidies:*

2014	Ichthus Wageningen	Happening
	Ichthus Eindhoven	Veritas forum
	Ichthus Groningen	Passionweek
	Ichthus Tilburg	Alpha-cursus
	Ichthus Utrecht	Passieproject

	Ichthus Amsterdam	Paasmaaltijd
	RSK Enschede	Reason
	E.S.V. Ichthus Leiden	Uitdeelactie tijdens ELCID
	Ichthus Nijmegen	Flashmob
2015	Ichthus Tilburg	Alpha-cursus
	Ichthus Zwolle	Evangelisatieweek (films)
	Ichthus Eindhoven	Ontmoetingsavond
	Ichthus Nijmegen	Alpha cursus
	Ichthus 's-Hertogenbosch	Eat and Meet
	Alpha Dronten	Avond met christelijke Pakistaanse asielzoekers
	Ichthus Eindhoven	Veritas forum
	Ichthus Eindhoven	Questions To Christians (QTC)
	Ichthus Ede	De Happening
	Ichthus Tilburg	Veritas forum
	Ichthus Groningen	Evangelisatie actie stad Groningen
	RSK Enschede	Reason: Never gonna give you up
	Ichthus Breda	Veritas forum
	Ichthus Eindhoven	Questions To Christians (QTC)
	Ichthus Arnhem	Alpha cursus
	Ichthus Zwolle	Passionweek
2016	Ichthus Eindhoven	Veritas forum
	RSK Enschede	Uitdeelactie
	Ichthus Eindhoven	Questions To Christians (QTC)
	Ichthus 's-Hertogenbosch	StudentAlpha
	Ichthus Landelijk	Share it!
	Ichthus Wageningen, Dei Gratia (CSFR) en NSW	Passionweek
	Ichthus Eindhoven	Student Alpha

## 4. Beleidsontwikkelingen

Ichthus Plus is een vermogende stichting, met veel 'passief geld' en een smalle basis van donateurs met een beperkte aanwas, zoals ook is gebleken in het financieel jaarverslag van 2016. In de jaren 2014-2016 is een beleid ingezet om het vermogen terug te brengen en evangelisatie actief en ruimhartiger financieel te ondersteunen. Zoals ook uit het financieel jaarverslag naar voren is gekomen is Ichthus Plus ongeveer €300,- 'armer' geworden afgelopen jaar, terwijl er was ingezet op een krimp van het vermogen van zo'n €4000,- per jaar.

Omdat de acties van de afgelopen jaren klaarblijkelijk niet genoeg hebben bijgedragen aan het uitgeven van ons vermogen is het tijd om meer buiten de kaders te denken en verdergaande beslissingen te nemen.

In de periode van 2017-2019 willen we ons als Stichting gaan richten op de volgende drie doelen:

1. Meer donateurs werven om de Stichting gezond te houden
2. Zorgen dat er meer aanvragen binnenkomen, zodat er meer geld uitgegeven kan worden
3. Naamsbekendheid van Ichthus Plus verhogen

### *Hoe willen we dat dan doen?*

#### *1. Meer donateurs werven om de Stichting gezond te houden*

Ieder jaar in oktober zal er een mail gestuurd worden naar alle alumni van de plaatselijke Ichthusverenigingen. In die mail zal gevraagd worden om een bijdrage aan Ichthus Plus en of deze mensen vaste donateurs zouden willen worden.

De secretaris zal de gegevens van de alumni opvragen bij de secretarissen van de desbetreffende verenigingen.

#### *2. Zorgen dat er meer aanvragen binnenkomen, zodat er meer geld uitgegeven kan worden*

- We hebben opgemerkt dat er veel subsidieaanvragen gedaan worden voor de Alpha Cursus. Om die reden willen we een standaardbedrag per deelnemer vaststellen. Op deze manier kunnen we andere verenigingen uitdagen ook een Alpha Cursus te starten en houden we één lijn aan in het toekennen van subsidies.

- Twee keer per jaar wordt door de secretaris een mail gestuurd naar de verenigingen die niet of nauwelijks gebruik maken van Ichthus Plus. Op die manier hopen we hen te stimuleren na te denken over acties die ze kunnen uitvoeren.



- We hebben de knoop doorgehakt en willen onze subsidie ook voor niet-Ichthusverenigingen beschikbaar gaan stellen.

In januari 2013 is tijdens de ALV van Ichthus Landelijk naar voren gekomen dat de Ichthusverenigingen hun best gingen doen veel subsidieaanvragen te doen, zodat de Stichting niet hoefde te kijken naar andere verenigingen.

Nu is gebleken dat er alsnog te weinig aanvragen worden gedaan, gaan we deze stap toch zetten. Ichthus Plus gaat in gesprek met andere landelijke verbanden (C.S.F.R., VGS en OZON) om na te denken over de aanpak hierin. In eerste instantie willen we starten met een pilot van één jaar, waarna we met de betrokkenen reflecteren op de aanvragen en samenwerking.

### *3. Naamsbekendheid van Ichthus Plus verhogen*

- De secretaris mailt twee keer per jaar de plaatselijke besturen en de evangelisatiecommissies om de Stichting onder de aandacht te brengen. Deze mails worden verstuurd in april en in oktober.

- We zijn als Stichting aanwezig tijdens minimaal één landelijke ledenvergadering per landelijk verband. Verdere communicatie verloopt via één van de bestuursleden van de verbanden.

- De Facebookpagina van Ichthus Plus wordt nieuw leven ingeblazen. Hier worden foto's van acties opgezet, reminders van het doen van aanvragen en nieuwsberichten, waarmee we de naamsbekendheid van Ichthus Plus willen verhogen.

- Een webpagina onder eigen beheer maken, zodat we niet meer aan Ichthus Landelijk en hun website gekoppeld hoeven te zijn. De Facebookpagina wordt vervolgens aan deze pagina gelinkt.

## 5. Organisatie & Planning

### 5.1 Bestuursfuncties

Het bestuur bestaat uit vier leden (minimaal drie) waarover de taken van voorzitter, secretaris, penningmeester en algemeen bestuurslid zijn verdeeld. De taken worden op reguliere wijze ingevuld. De vormgeving van het beleid wordt gezamenlijk gedaan. Het bestuur komt minimaal tweemaal per jaar bij elkaar en bestaat uit minimaal drie leden. In het verleden heeft het bestuur uit vijf leden bestaan, als overbrugging tussen een oud- en nieuw bestuur.

### 5.2 Werkwijze toekenning subsidieverzoeken

De afspraken ten aanzien van te verstrekken subsidies staan verwoord in een Handleiding

Subsidieaanvragen. Toekenning van de subsidies gebeurt alleen bij unaniem besluit van al de aanwezige bestuursleden. Daarnaast is er een template 'Subsidieaanvraag' ontwikkeld op basis waarvan de aanvragen gestandaardiseerd binnenkomen. Het streven is een aanvraag binnen twee weken af te handelen, indien de aanvraag volledig wordt ingediend. Bestaan er onduidelijkheden, dan kan deze termijn worden opgerekt, al naar gelang er duidelijkheid ontstaat. Normaliter wordt er voorafgaand aan de actie maximaal 70% van het toegekende bedrag uitgekeerd en volgt de resterende 30% na oplevering van de evaluatie.

Het bestuur van de Stichting besluit per e-mailverkeer of en in welke mate, een subsidieverzoek wordt gehonoreerd. Hiervoor worden de uitgangspunten zoals beschreven in de Handleiding gebruikt. Het bestuur behoudt het recht in gevallen af te wijken van de uitgangspunten.

### 5.3 Onkostenvergoedingen

De bestuursleden van de Stichting zijn de enige die onkostenvergoedingen kunnen aanvragen.

Vakantiegelden zijn niet van toepassing, deze worden niet verstrekt. Op dit moment zijn de enige onkostenvergoedingen die bestuursleden indienen:

- Kosten Nieuwsbrief (ontwerp, printen, distributie);
- Reiskosten vergaderingen.

Het is nadrukkelijk niet de bedoeling dat andere kosten worden gedeclareerd. Er is dan ook geen toename in declaraties door bestuursgenoten voorzien.

### 5.4 Eisen aan het vermogen

Afgesproken signaalgrens Stichtingsvermogen is EUR 1.500, zijnde de verwachte subsidietoekenning in één jaar. Wanneer het vermogen onder dit niveau komt, maakt het bestuur een plan om dit weer aan te vullen. Deze signaalgrens is geformuleerd om het risico te ondervangen dat de middelen van de Stichting ontoereikend zouden worden in het vervullen van haar doelstellingen.

Het aanhouden van vermogen is geen doel op zich. De Stichting hoeft geen winstdoelstelling te behalen

en vind dit ook niet wenselijk, gelet op het karakter van de Stichting. Incidentele exploitatieoverschotten worden enkel ingezet ten behoeve van de doelstelling van de Stichting.

#### *5.5 Doel Stichtingsvermogen bij stoppen*

Het wordt niet voorzien dat de Stichting ophoudt te bestaan. Niet in de laatste plaats door de recente aanwas van het bestuur, maar ook gelet op de positieve geluiden vanuit Ichthus Landelijk en de doelgroep ten aanzien van de missie en visie van de Stichting. Toch is er nagedacht over het doel van het restvermogen, mocht de Stichting ophouden te bestaan. In dat geval wordt het restvermogen overgedragen aan Ichthus Landelijk, ten behoeve van stichtingswerk onder studenten in Nederland.